

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»



УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор –
проректор по учебной работе
Н.Г. Кузнецов
«01» июня 2018 г.

Рабочая программа дисциплины
**Финансовое планирование и бюджетирование
организации**

по профессионально-образовательной программе направление 38.03.04
"Государственное и муниципальное управление"

Квалификация

Бакалавр

Ростов-на-Дону
2018 г.

Финансовый менеджмент

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.&b><Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
Неделя	17,3			
Вид занятий	уп	рпд	уп	рпд
Лекции	18	18	18	18
Практические	18	18	18	18
В том числе инт.	18	18	18	18
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	36	36	36	36
Сам. работа	108	108	108	108
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	180	180	180	180

ОСНОВАНИЕ

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление(уровень бакалавриата)
(приказ Минобрнауки России от 10.12.2014г. №1567)

Рабочая программа составлена

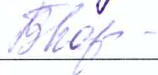
по профессионально-образовательной программе направление
38.03.04 "Государственное и муниципальное управление"

Учебный план утвержден учёным советом вуза от 27.03.2018 протокол № 10.

Программу составил (и): к.э.н., доцент, Усенко А.М.

 25.05.18

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю.

 28.05.18

Методическим советом направления д.э.н., профессор, Джуха В.М.

 29.05.18

Отделом образовательных программ и планирования
учебного процесса Торопова Т.В.

 30.05.18

Проректором по учебно-методической
работе Джуха В.М.

 31.05.18

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном
году**

Отдел образовательных программ и планирования
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2019-2020 учебном году на заседании

Финансовый менеджмент

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. _____

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном
году**

Отдел образовательных программ и планирования
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании

Финансовый менеджмент

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. _____

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном
году**

Отдел образовательных программ и планирования
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании

Финансовый менеджмент

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. _____

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном
году**

Отдел образовательных программ и планирования
учебного процесса Торопова Т.В.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании

Финансовый менеджмент

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Барашьян В.Ю. _____

Программу составил *к.э.н., доцент, Усенко А.М.* _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	Цели дисциплины:
1.2	сформировать у обучающихся комплекс знаний о теоретических и методических основах финансового планирования и бюджетирования, выработать у них основные практические навыки по составлению бюджетов, организации системы бюджетирования и принятию обоснованных решений в области финансового планирования и бюджетного управления.
1.3	Задачи дисциплины:
1.4	изучение теоретических основ финансового планирования и бюджетирования,
1.5	овладение навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;
1.6	овладение принципами и методами основных финансовых планов организации;
1.7	овладение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений;
1.8	ознакомление с системой регулярного контроля и план-факта исполнения бюджетов

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	необходимыми условиями для успешного освоения дисциплины являются знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплин
2.1.2	Экономика, организация и управление на предприятии
2.1.3	Организация предпринимательской деятельности
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Организация предпринимательской деятельности
2.2.2	Бизнес-планирование
2.2.3	Экономика, организация и управление на предприятии

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
ОПК-5: владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации	
Знать:	
теоретические основы организации финансового планирования и бюджетирования; назначение, структуру и содержание операционных и финансовых бюджетов организации	
Уметь:	
Планировать операционную и финансовую деятельность организации, составлять операционные и финансовые бюджеты	
Владеть:	
Начальными навыками расчета основных показателей при формировании бюджетов организации и навыками анализа и контроля за исполнением бюджетов организации	
ПК-3: умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	
Знать:	
Методы финансового планирования и бюджетирования	
Уметь:	
Анализировать информацию, полученную из финансовой и управленческой отчетности для формирования операционных и финансовых бюджетов организации.	
Владеть:	
Навыками формирования операционных и финансовых бюджетов организации, консолидации бюджетов в генеральный бюджет организации	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Интр. пакт.	Примечание

	Раздел 1. Модуль 1 «Система финансового планирования в деятельности коммерческих организаций»						
1.1	Тема 1.1. «Основы финансового планирования в коммерческих организациях» Содержание, цели и задачи финансового планирования. Принципы финансового планирования. Виды финансового планирования и формы реализации их результатов. Этапы финансового планирования. Место долгосрочного финансового планирования в деятельности организаций. /Лек/	5	4	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	0	
1.2	Тема 1.2. «Разработка финансовой стратегии как основа стратегического финансового планирования» Понятие финансовой стратегии организации. Этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику. /Лек/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	0	
1.3	Тема 1.3. «Финансовое прогнозирование в организации как основа перспективного финансового планирования» Понятие финансового прогнозирования. Цели и задачи финансового прогнозирования. Виды финансового прогнозирования. Состав документов, используемых в финансовом прогнозировании. Прогноз движения денежных средств. Прогноз баланса. /Лек/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	0	
1.4	Тема 1.4. «Методы финансового планирования и прогнозирования» Качественные методы прогнозирования финансовых показателей. Количественные методы прогнозирования финансовых показателей. /Лек/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л2.2 Л2.3	0	
1.5	Тема 1.1. «Основы финансового планирования в коммерческих организациях» Содержание, цели и задачи финансового планирования. Принципы финансового планирования. Виды финансового планирования и формы реализации их результатов. Этапы финансового планирования. Место долгосрочного финансового планирования в деятельности организаций. /Пр/	5	4	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	4	

1.6	Тема 1.2. «Разработка финансовой стратегии как основа стратегического финансового планирования» Понятие финансовой стратегии организации. Этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику. /Пр/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	2	
1.7	Тема 1.3. «Финансовое прогнозирование в организации как основа перспективного финансового планирования» Понятие финансового прогнозирования. Цели и задачи финансового прогнозирования. Виды финансового прогнозирования. Состав документов, используемых в финансовом прогнозировании. Прогноз движения денежных средств. Прогноз баланса. /Пр/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	2	
1.8	Тема 1.4. «Методы финансового планирования и прогнозирования» Качественные методы прогнозирования финансовых показателей. Количественные методы прогнозирования финансовых показателей. /Пр/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л2.2 Л2.3	2	
	Раздел 2. Модуль 2. «Бюджетирование в системе планирования организации»						
2.1	Тема 2.1 «Бюджетирование как метод планирования» Содержание, функции и принципы бюджетирования. Организация системы бюджетирования на предприятии: бюджетный цикл, бюджетный комитет. Центры финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, их цели и задачи. Понятие «бюджет» предприятия. Виды бюджетов предприятия, принципы их классификации и методы разработки. /Лек/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	0	
2.2	Тема 2.2 «Состав и назначение операционных бюджетов организации» Технология разработки бюджета продаж. Содержание и структура бюджета производства. Состав и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат, бюджета оплаты труда, бюджета общепроизводственных расходов и бюджета производственных запасов. Структура и назначение бюджетов коммерческих и управленческих расходов /Лек/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	0	

2.3	Тема 2.3 «Особенности составления финансовых бюджетов организации» Состав и назначение бюджета доходов и расходов. Принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств. Структура и порядок разработки бюджетного баланса. /Лек/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.2	0	
2.4	Тема 2. 4 «Анализ и контроль за исполнением бюджетов» Анализ плановых финансово-экономических показателей. Анализ исполнения главного бюджета. Организация контроля по отклонениям. Мотивация и ответственность исполнителей за выполнение бюджетов /Лек/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л2.2 Э1	0	
2.5	Тема 2.1 «Бюджетирование как метод планирования» Содержание, функции и принципы бюджетирования. Организация системы бюджетирования на предприятии: бюджетный цикл, бюджетный комитет. Центры финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, их цели и задачи. Понятие «бюджет» предприятия. Виды бюджетов предприятия, принципы их классификации и методы разработки. /Пр/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2	2	
2.6	Тема 2.2 «Состав и назначение операционных бюджетов организации» Технология разработки бюджета продаж. Содержание и структура бюджета производства. Состав и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат, бюджета оплаты труда, бюджета общепроизводственных расходов и бюджета производственных запасов. Структура и назначение бюджетов коммерческих и управленческих расходов. /Пр/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.1	2	
2.7	Тема 2.3 «Особенности составления финансовых бюджетов организации» Состав и назначение бюджета доходов и расходов. Принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств. Структура и порядок разработки бюджетного баланса. /Пр/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л2.2	2	
2.8	Тема 2. 4 «Анализ и контроль за исполнением бюджетов» Анализ плановых финансово-экономических показателей. Анализ исполнения главного бюджета. Организация контроля по отклонениям. Мотивация и ответственность исполнителей за выполнение бюджетов /Пр/	5	2	ОПК-5 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л2.2 Э1	2	

2.9	Вопросы, вынесенные на самостоятельную подготовку: 1. Информационные технологии в финансовом планировании и бюджетировании. 2. Проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента и основные направления его совершенствования в российских организациях. 3. Ограничения применения бюджетирования в системе управления организацией. 4. Роль бюджетирования в управлении финансами коммерческой организации. 5. Определение видов бюджетов организации. 6. Определение бюджетных форматов. 7. Роль бюджета доходов и расходов в процессе бюджетирования. 8. Роль бюджета движения денежных средств в управлении финансовыми потоками организации. 9. Особенности консолидации финансовых бюджетов в генеральный бюджет организации. 10. Автоматизация как составная часть управленческой технологии бюджетирования. 11. Этапы разработки и требования к составлению бюджета. 12. Особенности планирования затрат по центрам финансовой ответственности 13. Принципиальные отличия финансовых бюджетов. Практика составления бюджета движения денежных средств, бюджета доходов и расходов, прогнозного баланса. 14. Формы и виды контроля за исполнением бюджетов. 15. Содержание финансового контроллинга. 16. Пути совершенствования внутреннего финансового контроля в российских организациях. 17. Возможные проблемы внедрения финансового контроля. 18. Требования к исходной информации и проблемы автоматизации бюджетирования. /Ср/	5	50	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2	0	
-----	---	---	----	------------	--------------------------------	---	--

2.10	Тематика рефератов: 1. Особенности трактовки понятий планирование и бюджетирование в отечественной и зарубежной экономической литературе. 2. Мировой опыт бюджетирования на предприятии. 3. Развитие бюджетирования в России. 4. Бюджет как модель финансовой отчетности. 5. Применение пакетов прикладных программ для бюджетирования. 6. Типы бюджетных моделей и их применимость в современных условиях. 7. Метод бюджетирования с нуля. 8. Центры ответственности в организационной структуре предприятия. 9. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост». 10. Применение CVP-анализа при составлении операционных бюджетов. 11. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования. 12. Мотивационная функция бюджетирования. 13. Деятельность менеджеров: оценка на уровне отделения. 14. Основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации. 15. Внедрение и развитие управленческой технологии бюджетирования на российских предприятиях. 16. Бюджетирование и его связь с финансовой стратегией организации. 17. Система гибкого бюджетирования, ее характеристики и сфера применения. 18. Современные технологии постановки бюджетирования. 19. Основные методы разработки бюджетов, их достоинства и недостатки. 20. Метод бюджетирования с нуля и сфера его применения. 21. Организационное обеспечение процесса бюджетирования и его отраслевые особенности. 22. Особенности составления генерального (сводного) бюджета промышленного предприятия. 23. Финансовая структура организации и ее роль в формировании и консолидации бюджетов. 24. Проблемы постановки системы бюджетирования в коммерческой организации. /Ср/	5	58	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Э1	0	
------	---	---	----	------------	--------------------------------------	---	--

2.11	/Экзамен/	5	36	ОПК-5 ПК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1	0	
------	-----------	---	----	------------	---	---	--

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вопросы экзамену:

1. Раскройте содержание, цели и задачи финансового планирования в организации. Принципы финансового планирования.
2. Раскройте виды финансового планирования и формы реализации их результатов.
3. Опишите основные этапы реализации финансового планирования в организации
4. Дайте характеристику методов планирования.
5. Раскройте содержание финансовой стратегии коммерческой организации, ее место и роль в финансовом планировании.
6. Охарактеризуйте этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику.
7. Раскройте понятие финансового прогнозирования, его цели, виды и задачи.
8. Раскройте качественные методы прогнозирования финансовых показателей.
9. Раскройте количественные методы прогнозирования финансовых показателей.
10. Охарактеризуйте информационные технологии, применяемые в финансовом планировании и бюджетировании.
11. Назовите проблемы организации финансового планирования и выделите основные направления его совершенствования в российских организациях.
12. Раскройте содержание, цели и задачи бюджетирования в организации.
13. Охарактеризуйте функции и принципы бюджетирования.
14. Опишите организацию системы бюджетирования в организации: бюджетный цикл, функции бюджетного комитета.
15. Определите место центров финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, раскройте их цели и задачи.
16. Дайте характеристику информационной базы системы бюджетирования. Какова организация информационных потоков в процессе бюджетирования.
17. Дайте понятие «бюджет» организации. Раскройте виды бюджетов организации, принципы их классификации и методы разработки.
18. Охарактеризуйте этапы разработки и требования к составлению бюджета.
19. Раскройте технологию разработки бюджета продаж.
20. Раскройте назначение и структуру бюджета производства.
21. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат.
22. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета оплаты труда.
23. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета производственных запасов.
24. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета управленческих расходов.
25. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост».
26. Применение CVP-анализа при составлении операционных бюджетов.
27. Раскройте состав и назначение бюджета доходов и расходов.
28. Охарактеризуйте принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств.
29. Раскройте назначение, структуру и порядок разработки бюджетного баланса.
30. Дайте характеристику долгосрочных бюджетов организации.
31. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования.
32. Раскройте формы и виды контроля за исполнением бюджетов.
33. Выявите особенности управления по отклонениям, детализации бюджетных отклонений и их интерпретации
34. Раскройте процедуру анализа исполнения главного бюджета.
35. Раскройте организацию контроля по отклонениям за исполнением бюджетов.
36. Представьте схему мотивации и ответственности исполнителей за выполнение бюджетов.
37. Проанализируйте возможные проблемы внедрения финансового контроля в организации.
38. Раскройте специфику применения пакетов прикладных программ для бюджетирования.
39. Раскройте типы бюджетных моделей и оцените их применимость в современных условиях
40. Оцените основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации.

5.2. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля

Структура и содержание фонда оценочных средств представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
--	---------------------	----------	-------------------	----------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Золотарев В. С., Барашьян В. Ю.	Финансовый менеджмент: учеб. для студентов высш. учеб. заведений, обучающихся по укрупн. группе направлений "Экономика и упр." (квалификация	М.: КНОРУС, 2015	58
Л1.2	Савкина Р. В.	Планирование на предприятии: учеб. для студентов вузов, обучающихся по напр. подгот. "Экономика"	М.: Дашков и К, 2014	25
Л1.3	Григорьев А. В., Улина С. Л., Кузьмина И. Г.	Бюджетирование в коммерческой организации: учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2012	http://biblioclub.ru Неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Шохин Е. И.	Финансовый менеджмент: учеб. для студентов вузов, обучающихся по спец. "Финансы и кредит", "Бухгалт. учет, анализ и аудит"	М.: КНОРУС, 2012	20
Л2.2	Лихачева О. Н., Щуров С. А.	Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика предприятия: учеб. пособие для вузов, обучающихся по спец. 080105 "Финансы и кредит"	М.: Вуз. учеб., 2009	49
Л2.3	Степочкина Е. А.	Финансовое планирование и бюджетирование	Москва: Директ-Медиа, 2014	http://biblioclub.ru Неограниченный доступ для зарегистрированных пользователей

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Волкова, О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях / О.Н. Волкова. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 272 с. - ISBN 978-5-279-02731-6; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=225782
----	--

6.3. Перечень программного обеспечения

6.3.1	Microsoft Office
-------	------------------

6.4 Перечень информационных справочных систем

6.4.1	Консультант Плюс
6.4.2	Гарант

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

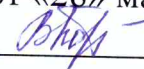
7.1	Помещения для проведения всех видов работ, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами обучения. Для проведения лекционных занятий используется демонстрационное оборудование.
-----	--

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по освоению дисциплины представлены в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины

Приложение 1
к рабочей программе

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Рассмотрено и одобрено
на заседании кафедры
финансового менеджмента
Протокол № 11 от «28» мая 2018 г.
Зав.кафедрой  Барашьян В.Ю.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

«Финансовое планирование и бюджетирование организации»

Направление подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Уровень образования
Бакалавриат

Составитель



Усенко А.М., доцент, к.э.н., доцент

Ростов-на-Дону, 2018

Оглавление

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы	3
2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	3
3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.....	7
4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	18

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

1.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования представлен в п. 3. «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины.

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

2.1 Критерии оценивания компетенций:

ЗУН, составляющие компетенцию	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства оценивания
ОПК 5: владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации			
Знания: теоретические основы организации финансового планирования и бюджетирования; назначение, структуру и содержание операционных и финансовых бюджетов организации	поиск и сбор необходимой литературы для подготовки вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение (собеседование), и для написания реферата, использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов; знание терминологического аппарата финансового планирования и бюджетирования; знание технологии и организации процесса бюджетирования	посещаемость занятий; подготовка к практическим занятиям и активность на практических занятиях; успешность решения аналитических задач; умение обобщать, делать выводы.	О (темы 1.1-2.4), Р (темы 1-14), П (темы 1.1-2.4), СР (темы 1-11)
Умения: анализировать информацию, полученную из финансовой и управленческой отчетности, для формирования бюджетов организации; применять на практике современные технологии и методы бюджетирования для решения	Сбор финансовой информации для составления операционных и финансовых бюджетов, выполнение расчетного задания по заполнению форматов операционных и финансовых бюджетов организации	решение кейс-задач; умение пользоваться дополнительной литературой при подготовке к занятиям	О (темы 1.1-2.4), Р (темы 15-22), П (темы 1.1-2.4), РЗ (тема 2.2)

финансово-экономических задач планово-прогнозного характера			
Владения: навыками расчета основных показателей при формировании бюджетов организации; навыками анализа и контроля за исполнением бюджетов организации	Разработать систему бюджетов коммерческой организации	посещаемость занятий; подготовка к практическим занятиям и активность на практических занятиях; успешность решения аналитических задач; умение обобщать, делать выводы.	РЗ (тема 2.2), Т (модуль 1), ДИ (тема 2.2, этап 1), СР (темы 14-17)
ПК-3: умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов			
Знания: методы планирования и бюджетирования	поиск и сбор необходимой литературы для подготовки вопросов, вынесенных на самостоятельную подготовку (собеседование) и для написания реферата, использование современных информационно-коммуникационных технологий и глобальных информационных ресурсов	полнота и содержательность ответа; использование дополнительной информации для подготовки ответа.	О (темы 1.1-2.4), Р (темы 7, 19-20), П (темы 1.1-2.4)
Умения: планировать операционную и финансовую деятельность организации; составлять операционные и финансовые бюджеты организации	Сбор финансовой информации для составления операционных и финансовых бюджетов; выделение постоянных и переменных затрат организации; выполнение расчетного задания по заполнению форматов операционных и финансовых бюджетов организации	умение собирать и анализировать финансовую информацию; целенаправленность поиска и отбора информации; заполнение форматов операционных и финансовых бюджетов	О (темы 1.1-2.4), Т (модуль 1), РЗ (тема 2.2)
Владения: навыками формирования операционных и финансовых бюджетов организации, консолидации бюджетов в	Разработать систему операционных и финансовых бюджетов коммерческой организации	посещаемость занятий; подготовка к практическим занятиям и активность на практических занятиях, успешность решения аналитических	РЗ (тема 2.2), СЗ (темы 9-13), Т (модуль 1, темы 1.1-1.4)

генеральный бюджет организации		задач; умение обобщать, делать выводы; решение кейс-задач	
--------------------------------	--	---	--

О - опрос, Р - реферат, РЗ - расчетное задание, СЗ - самостоятельное задание, Т - тест, ДИ - деловая игра, П – презентации,

2.2 Шкалы оценивания:

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация осуществляется в рамках накопительной балльно-рейтинговой системы в 100-балльной шкале.

- 84-100 баллов (оценка «отлично»);
- 67-83 баллов (оценка «хорошо»);
- 50-66 баллов (оценка удовлетворительно);
- 0-49 баллов (оценка неудовлетворительно).

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

Вопросы к экзамену

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Раскройте содержание, цели и задачи финансового планирования в организации. Принципы финансового планирования.
2. Раскройте виды финансового планирования и формы реализации их результатов.
3. Опишите основные этапы реализации финансового планирования в организации
4. Дайте характеристику методов планирования.
5. Раскройте содержание финансовой стратегии коммерческой организации, ее место и роль в финансовом планировании.
6. Охарактеризуйте этапы формирования финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику.
7. Раскройте понятие финансового прогнозирования, его цели, виды и задачи.
8. Раскройте качественные методы прогнозирования финансовых показателей.
9. Раскройте количественные методы прогнозирования финансовых показателей.
10. Охарактеризуйте информационные технологии, применяемые в финансовом планировании и бюджетировании.
11. Назовите проблемы организации финансового планирования и выделите основные направления его совершенствования в российских организациях.
12. Раскройте содержание, цели и задачи бюджетирования в организации.
13. Охарактеризуйте функции и принципы бюджетирования.
14. Опишите организацию системы бюджетирования в организации: бюджетный цикл, функции бюджетного комитета.
15. Определите место центров финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, раскройте их цели и задачи.
16. Дайте характеристику информационной базы системы бюджетирования. Какова организация информационных потоков в процессе бюджетирования.
17. Дайте понятие «бюджет» организации. Раскройте виды бюджетов организации, принципы их классификации и методы разработки.

18. Охарактеризуйте этапы разработки и требования к составлению бюджета.
19. Раскройте технологию разработки бюджета продаж.
20. Раскройте назначение и структуру бюджета производства.
21. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета прямых материальных затрат.
22. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета оплаты труда.
23. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета производственных запасов.
24. Опишите бюджетный формат и порядок разработки бюджета управленческих расходов.
25. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост».
26. Применение CVR-анализа при составлении операционных бюджетов.
27. Раскройте состав и назначение бюджета доходов и расходов.
28. Охарактеризуйте принципы формирования и методы разработки бюджета движения денежных средств.
29. Раскройте назначение, структуру и порядок разработки бюджетного баланса.
30. Дайте характеристику долгосрочных бюджетов организации.
31. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования.
32. Раскройте формы и виды контроля за исполнением бюджетов.
33. Выявите особенности управления по отклонениям, детализации бюджетных отклонений и их интерпретации
34. Раскройте процедуру анализа исполнения главного бюджета.
35. Раскройте организацию контроля по отклонениям за исполнением бюджетов.
36. Представьте схему мотивации и ответственности исполнителей за выполнение бюджетов.
37. Проанализируйте возможные проблемы внедрения финансового контроля в организации.
38. Раскройте специфику применения пакетов прикладных программ для бюджетирования.
39. Раскройте типы бюджетных моделей и оцените их применимость в современных условиях
40. Оцените основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации.

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра Финансового менеджмента

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Раскройте содержание, цели и задачи финансового планирования в организации. Принципы финансового планирования.
2. Охарактеризуйте информационные технологии, применяемые в финансовом планировании и бюджетировании.

Составитель _____ Усенко А.М.
Заведующий кафедрой _____ Барашьян В.Ю.
« ____ » _____ 20 ____ г.

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра Финансового менеджмента

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Раскройте виды финансового планирования и формы реализации их результатов.
2. Определите место центров финансовой ответственности и финансового учета в организационной структуре предприятия, раскройте их цели и задачи.

Составитель _____ Усенко А.М.
 Заведующий кафедрой _____ Барашьян В.Ю.
 « ____ » _____ 20 ____ г.

Критерии оценивания приведены в п.3.2 Шкалы оценивания.

Министерство образования и науки Российской Федерации
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
 образования
 «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

Расчетное задание по теме 2.2 «Состав и назначение операционного бюджета организации»

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

На основе данных бухгалтерской и управленческой отчетности ООО «Атлант» заполнить формы следующих операционных бюджетов:

1. Бюджет продаж

Статьи бюджета	Итого за год				январь	...	декабрь
	план	факт	Отклонение от				
			всего	%			
Объем продаж							
Средняя цена продукции							
Выручка о реализации							
Доля региональных продаж в общей выручке							
Оборачиваемость продукции							
Маржинальная прибыль							
Маржинальная рентабельность							
Доля продуктов, приносящих менее ...маржинальной прибыли и имеющих рентабельность менее ..%							
Коммерческая прибыль							
Дебиторская задолженность							
Оборачиваемость дебиторской задолженности							
Поступления денежных средств							

2. Бюджет производства

Статьи бюджета	Итого за год				январь	...	декабрь
	план	факт	Отклонение от				
			всего	%			

Объем производства							
Процент загрузки производственных мощностей							
Коэффициент использования оборудования							
Уровень незавершенного производства							
Процент выполнения графиков планово-предупредительных ремонтов							
Соответствие внутренним и внешним стандартам							
Производительность труда (объемы производства на количество человек)							

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

Деловая игра

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1 Тема (проблема, ситуация): в настоящее время бюджетирование как инструмент и технология управления достаточно широко используется в российских коммерческих организациях, что позволяет обеспечить эффективное управление различными видами ресурсов организации и повысить результаты ее финансово-хозяйственной деятельности.

2 Концепция игры: студенты по мере изучения дисциплины должны разработать систему бюджетов коммерческой организации.

3 Ожидаемый результат: отчет о проделанной работе, включающий в себя разработанные бюджеты для конкретного предприятия. Отчет должен быть оформлен в виде презентации.

4 Программа проведения и/или методические рекомендации по подготовке и проведению

Этапы разработки системы бюджетов коммерческой организации:

Этап 1. Постановка системы бюджетирования на предприятии: технология и организация бюджетирования.

Этап 2. Разработка операционных, финансовых и сводного бюджетов организации.

Этап 3. Анализ исполнения бюджета.

Критерии оценивания:

10 баллов выставляется студенту, если его работа является результативной и заканчивается представлением отчета.

7-9 баллов выставляется студенту, если имеются математические неточности в представленных данных

5-6 баллов выставляется студенту, если работа выполнена не полностью

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

Вопросы для самостоятельного изучения

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Информационные технологии в финансовом планировании и бюджетировании.
2. Проблемы организации финансового планирования в системе финансового менеджмента и основные направления его совершенствования в российских организациях.
3. Ограничения применения бюджетирования в системе управления организацией.
4. Роль бюджетирования в управлении финансами коммерческой организации.
5. Определение видов бюджетов организации.
6. Определение бюджетных форматов.
7. Роль бюджета доходов и расходов в процессе бюджетирования.
8. Роль бюджета движения денежных средств в управлении финансовыми потоками организации.
9. Особенности консолидации финансовых бюджетов в генеральный бюджет организации
10. Автоматизация как составная часть управленческой технологии бюджетирования.
11. Этапы разработки и требования к составлению бюджета.
12. Особенности планирования затрат по центрам финансовой ответственности
13. Принципиальные отличия финансовых бюджетов. Практика составления бюджета движения денежных средств, бюджета доходов и расходов, прогнозного баланса.
14. Формы и виды контроля за исполнением бюджетов.
15. Содержание финансового контроллинга.
16. Пути совершенствования внутреннего финансового контроля в российских организациях.
17. Возможные проблемы внедрения финансового контроля.
18. Требования к исходной информации и проблемы автоматизации бюджетирования.

Критерии оценивания:

- 8-10 баллов - выставляется студенту, если прозвучал полный, развёрнутый ответ на поставленный вопрос, в соответствии с логикой изложения, а также при подготовке ответа на вопрос студентом использовались актуальные источники информации;
- 5-7 баллов - выставляется студенту, если в ответе на поставленный вопрос были неточности, но при этом при подготовке ответа на вопрос студентом использовались актуальные источники информации;
- 1-4 баллов - выставляется студенту, если уровень овладения материалом не позволяет раскрыть ключевые позиции соответствующих компетенций.

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

Темы рефератов

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

1. Особенности трактовки понятий планирование и бюджетирование в отечественной и зарубежной экономической литературе.
2. Мировой опыт бюджетирования на предприятии.
3. Развитие бюджетирования в России.
4. Бюджет как модель финансовой отчетности.
5. Применение пакетов прикладных программ для бюджетирования.
6. Типы бюджетных моделей и их применимость в современных условиях.
7. Метод бюджетирования с нуля.
8. Центры ответственности в организационной структуре предприятия.
9. Построение системы бюджетирования на основе системы «стандарт-кост».
10. Применение СVP-анализа при составлении операционных бюджетов.
11. Бюджет капиталовложений: выбор оптимального варианта долгосрочного инвестирования.
12. Мотивационная функция бюджетирования.
13. Деятельность менеджеров: оценка на уровне отделения.
14. Основные проблемы, возникающие при внедрении и реализации системы бюджетирования в организации.
15. Внедрение и развитие управленческой технологии бюджетирования на российских предприятиях.
16. Бюджетирование и его связь с финансовой стратегией организации.
17. Система гибкого бюджетирования, ее характеристики и сфера применения.
18. Современные технологии постановки бюджетирования.
19. Основные методы разработки бюджетов, их достоинства и недостатки.
20. Метод бюджетирования с нуля и сфера его применения.
21. Организационное обеспечение процесса бюджетирования и его отраслевые особенности.
22. Особенности составления генерального (сводного) бюджета промышленного предприятия.
23. Финансовая структура организации и ее роль в формировании и консолидации бюджетов.
24. Проблемы постановки системы бюджетирования в коммерческой организации.

Критерии оценки:

8-10 баллов - изложенный материал фактически верен, наличие глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой, подготовка презентации;

5-7 баллов - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с целями обучения, правильные действия по

применению знаний на практике, четкое изложение материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил основную литературу, рекомендованную в рабочей программе дисциплины, не подготовил презентацию;

1-4 баллов - наличие твердых знаний в объеме пройденного курса в соответствии с целями обучения, изложение ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; правильные в целом действия по применению знаний на практике, не представил свое исследование в виде доклада или презентации; оценка «неудовлетворительно» - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы, не подготовка работы вообще».

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Кафедра «Финансовый менеджмент»

Тестовые задания

по дисциплине Финансовое планирование и бюджетирование организации

Модуль 1. «Система финансового планирования в деятельности коммерческих организаций»

1. Финансовое планирование – это...

- а) метод управления финансовыми потоками;
- б) процесс разработки и принятия целевых установок в количественном и качественном выражении, а также определения путей их наиболее эффективного достижения;
- в) система рационального управления движением денежных потоков, возникающих в процессе хозяйственной деятельности предприятия;
- г) метод организации финансового и управленческого учета, составления отчетности.

2. Перспективное финансовое планирование включает в себя:

- а) определение цели, стратегии и тактики предпринимательской деятельности;
- б) планирование повышения экономической эффективности предприятия;
- в) разработку финансовых документов, обеспечивающих контроль над денежными потоками;
- г) разработку финансовой стратегии предприятия и прогнозирование финансовой деятельности.

3. Финансовая стратегия представляет собой особую область:

- а) перспективного финансового планирования
- б) текущего финансового планирования
- в) оперативного финансового планирования

4. Прогноз бухгалтерского баланса входит в состав:

- а) финансовой отчетности организации;
- б) перспективно финансового плана;
- в) технико-экономического обоснования потребности в кредите;
- г) текущего финансового плана.

5. Текущий финансовый план составляется на период, равный:

- а) одному году;
- б) одному кварталу;
- в) трем годам;
- г) десяти годам.

6. Оперативно финансовое планирование включает в себя составление и использование:

- а) платежного календаря, кассового плана, расчета потребности в краткосрочном кредите;
- б) финансовой отчетности для установления финансового контроля;
- в) финансовых расчетов для оценки финансового состояния;
- г) прогноза финансового состояния предприятия.

7.Формой реализации результатов оперативного финансового планирования являются:

- а) план доходов и расходов
- б) бюджет капитальных вложений
- в) кредитный план

8. К методам финансового планирования относятся:

- а) нормативный метод
- б) метод денежных потоков
- в) индексный метод

9. Финансовый контроль представляет собой ...

- а) финансовый рычаг
- б) метод управления финансовыми ресурсами предприятий
- в) финансовый инструмент, обеспечивающий реализацию управленческих решений предприятия

10.Функцией финансового контроллинга не является:

- а) осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия, связанной с функционированием его финансовых ресурсов
- б) измерение степени отклонения фактических результатов финансовой деятельности от предусмотренных ее стратегией
- в) разработка оперативных управленческих решений по нормализации финансовой деятельности предприятия в соответствии с предусмотренными целями и целевыми нормативами
- г) наблюдение за ходом реализации финансовых заданий, установленных системой стратегических финансовых нормативов

Модуль 2. «Бюджетирование в системе планирования организации»

1. Бюджет компании - это _____

- а) совокупность отчетной документации
- б) комплексная система сквозных оперативных финансовых планов
- в) прогноз отношений предприятия с государственным бюджетом
- г) разновидность платежного календаря

2. Бюджет, основанный на добавлении к бюджетному периоду одного месяца, как только истекает текущий, называется:

- а) непрерывным;
- б) гибким;
- в) оперативным;
- г) прогнозным.

3. По функциональному назначению бюджеты предприятия можно разделить на:

- а) операционные, финансовые, инвестиционные;
- б) краткосрочные и долгосрочные;
- в) детальные и индикативные;
- г) последовательно формируемые и разрабатываемые по скользящему принципу.

4. К стадиям формирования бюджета предприятия относят:

- а) анализ исполнения бюджета предыдущего периода;
- б) составление и утверждение бюджета отчетного периода;
- в) контроль исполнения бюджета текущего периода;
- г) все перечисленные этапы.

5. По срокам формирования бюджеты предприятия можно разделить на:

- а) единовременные и текущие;
- б) краткосрочные и долгосрочные;
- в) индикативные и обязательные;
- г) операционные, финансовые и инвестиционные.

6. Операционный бюджет предприятия это часть главного бюджета предприятия, предназначенный:

- а) для расчета показателей по основному виду деятельности;
- б) для расчета показателей по финансовой деятельности;
- в) для расчета показателей по инвестиционной деятельности;
- г) все перечисленное.

7. Главный бюджет - это:

- а) совокупность планов, составленных для организации в целом;

- б) совокупность планов, составленных для основных структурных подразделений организации;
 - в) совокупность планов, составленных для центра прибыли;
 - г) совокупность планов, предназначенных для составления прогнозного отчета о прибылях и убытках.
8. Система учета «стандарт-кост» предполагает:
- а) учет фактических затрат плюс изменения норм затрат;
 - б) учет фактических затрат минус изменения норм затрат;
 - в) учет затрат в пределах норм и нормативов и по отклонениям от них;
 - г) учет затрат в пределах норм и нормативов.
9. Какой операционный бюджет является отправной точкой в процессе бюджетирования?
- а) бюджет производства
 - б) бюджет движения денежных средств
 - в) бюджет продаж
 - г) бюджет коммерческих расходов
10. В финансовый бюджет компании входит:
- а) кассовый бюджет
 - б) бюджет продаж
 - в) бюджет производства
 - г) бюджет доходов и расходов

4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания включают в себя текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости проводится с использованием оценочных средств, представленных в п. 3 данного приложения. Результаты текущего контроля доводятся до сведения студентов до промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Экзамен проводится в рамках экзаменационной сессии в письменном виде. Количество вопросов в зачетном задании – 2. Проверка ответов и объявление результатов производится в день экзамена. Результаты аттестации заносятся в экзаменационную ведомость и зачетную книжку студента. Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику сессии, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

Приложение 2
к рабочей программе

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Рассмотрено и одобрено
на заседании кафедры
финансового менеджмента
Протокол № 11 от «28» мая 2018 г.
Зав.кафедрой Б.Ю. Барашьян Барашьян В.Ю.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

«Финансовое планирование и бюджетирование организации»

Направление подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Уровень образования
Бакалавриат

Составитель



Усенко А.М., доцент, к.э.н., доцент

Ростов-на-Дону, 2018

Методические указания по освоению дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование организации» адресованы студентам всех форм обучения.

Учебным планом по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» предусмотрены следующие виды занятий:

- лекции;
- практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются сущность финансового планирования, его виды, этапы осуществления, понятия прогнозирования; теоретические основы организации внутрифирменного бюджетирования; назначение, структура и содержание основных финансовых отчетов организации; методы и технологии бюджетного управления, возможности автоматизации процесса бюджетирования; даются рекомендации для самостоятельной работы и подготовки к практическим занятиям.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания студентов по ряду рассмотренных на лекциях вопросов, развиваются навыки владения методами расчета основных финансовых показателей при построении бюджетов предприятия; навыки формирования операционных и финансовых бюджетов организации; навыки анализа и контроля за исполнением бюджетов организации.

При подготовке к практическим занятиям каждый студент должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить конспекты лекций;
- подготовить ответы на все вопросы по изучаемой теме.

По согласованию с преподавателем студент может подготовить реферат или сообщение по теме занятия.

При написании реферата студенту следует соблюдать следующие требования к его оформлению:

1. Реферат выполняется на бумаге формата А4 машинописным способом: размер шрифта – 14 шрифт Times New Roman через полтора интервала; размер полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм; нумерация страниц – в правом верхнем углу. Объем реферата: 7-10 листов.
2. Библиографические ссылки на использованные источники литературы при их цитировании рекомендуется оформлять подстрочными сносками. Цифровая нумерация подстрочных сносок начинается самостоятельно на каждом листе.
3. Каждая таблица, рисунок, формула в реферате должны иметь сноску на источник литературы, из которого они заимствованы.
4. **Структура реферата:**
 - титульный лист,
 - лист содержания,
 - основная часть работы,
 - список использованной литературы,
 - приложения.

В процессе подготовки к практическим занятиям студенты могут воспользоваться консультациями преподавателя.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и практических занятиях, должны быть изучены студентами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы студентов над учебной программой курса осуществляется в ходе занятий методом устного опроса или посредством тестирования. В ходе самостоятельной работы каждый студент обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме, дополнить конспекты лекций недостающим материалом, выписками из рекомендованных первоисточников. Выделить непонятные термины, найти их значение в энциклопедических словарях.

При реализации различных видов учебной работы используются разнообразные (в т.ч. интерактивные) методы обучения, в частности:

- проектор и демонстрационное оборудование для подготовки и проведения лекционных и семинарских занятий.

Для подготовки к занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации студенты могут воспользоваться электронной библиотекой ВУЗа <http://library.rsue.ru/>. Также обучающиеся могут взять на дом необходимую литературу на абонементе вузовской библиотеки или воспользоваться читальными залами вуза.